

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

ANTON 安東

安東油田服務集團 Anton Oilfield Services Group

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：3337)

自願性公佈

2021年戰略指引

本公佈為本公司發佈的自願性公佈。

董事會謹此公佈本集團2021年戰略指引。

本公佈為安東油田服務集團（「本公司」，連同其附屬公司，合稱「本集團」）發佈的自願性公佈。本公司董事會（「董事會」）謹此公佈本集團2021年戰略指引如下：

本集團的長期戰略目標是：成為全球領先的油田技術服務公司。

2021年的戰略目標是：成為全球油氣開發新興市場最具影響力的、以地質技術為核心的、以高質高效為特色的全方位一體化油田技術服務公司。

2021年戰略重點

董事會訂立了本集團2021年的戰略重點為：

賦能協作、整合資源、精準目標、高質增長，推進中國油服行業全球化生態式發展。

市場方面：

1. 中國市場，本集團將緊抓政府全力推進油氣資源開發，保障國家能源安全的戰略機遇，配合國家「十四五規劃」，聚焦國內天然氣開發市場，為客戶提供全方位服務，幫助客戶實現油氣資源的高效開發。

2. 伊拉克市場，本集團將密切關注疫情後的油氣開發復蘇，繼續積極尋求與更多的國際油公司的合作機會。繼續在馬基努油田為客戶提供一體化管理服務，同時繼續開拓市場，尋找新的一體化大型項目機會，全力爭取油田管理項目的複製。
3. 其他海外市場，本集團將建立全球化的戰略諮詢團隊，幫助本集團全球新興市場及時發現、抓住市場機遇，不斷擴大市場網絡，持續培育成熟的區域市場。本集團將在嚴格控制風險、確保資金安全的前提下，圍繞客戶的多樣性需求，提供全方位解決方案，爭取大型一體化項目機會。

產品、技術與服務能力方面：

1. 聚焦精準工程技術

本集團將聚焦精準工程技術，持續加強油藏地質研究院的建設，通過數字化的手段，將油藏地質研究成果與客戶的油氣開發工程緊密結合，為客戶提供精準的油田、工程項目選型，精準的井位、技術手段選型，精準的措施、參數、目標段選型，實現客戶資源開發價值最大化。

2. 超級團隊、硬核科技

為客戶提供打造超級團隊，建立以解決問題為導向的高效執行團隊，建立具有行業或專業影響力及話語權的權威專家團隊；同時，本集團將著力培育硬核科技，聚焦精準工程技術，地質工程相結合，充分發展具備一定優勢的單項技術，與競爭對手差異化競爭，做到「人無我有，人有我精」。

3. 賦能協作

在客戶端，聚焦客戶需求，與客戶合作解決難題，共同開發技術；技術端，聚焦技術合作夥伴優勢與特色技術，相互賦能，合作開發技術。

4. 全方位的服務：資源整合、生態發展

資源整合：充分調動內外部資源，為客戶提供一體化服務、全過程管理、全配套資源，服務於客戶，滿足客戶的全方位需求。

生態發展：發展內部產業、外部生態企業在安東額生態下獨立、自主發展。

5. 聚焦客戶需求，建設面向客戶的項目管理能力

集團將全面完善以客戶為中心的國際化標準QHSE管理，聚焦作業項目交付管理，開展數字化平台建設，進行數智化平台監控、加強專業團隊建設，持續健全風險管控體系，聚焦客戶滿意度，打造最優的客戶體驗。

6. 建設平台化、生態式、開放、共享服務的數字化大平台

大力推進集團的電子商務平台建設，業務支持平台建設，管理流程平台建設，全場景、可視化的QHSE管理建設，生態企業數字化建設，推進數字化企業的協同支持發展。

戰略資源配套方面：

1. 繼續以正自由現金流和高淨資產回報率為核心目標，進行高回報的投入和戰略資源配套建設，加大技術投入、項目投入，堅決杜絕低效投資，實現資源的最優配置。
2. 採用多樣化、開放式的合作方式，引進本行業及各行各業最先進的公司成為戰略合作夥伴，建立生態合作體系，實現生態發展。
3. 人力資源方面，打造全投入的創業者，用人所長，資源共享、協同配合，通過精準激勵，與員工共同分享成果。

財務方面：

1. 以疫情前的業績為起點，抓住市場機遇，立高目標，勇敢挑戰，推進業績高增長。
2. 現金為王，繼續以自由現金流和淨資產回報率為經營管理重點。
3. 瞄準優質客戶、優質產品發展方向、優選項目，輕資產經營發展。
4. 精細化管理及反饋，提升項目利潤率。
5. 深化產融結合，整合外部金融資源、資產資源，推動大項目。

環境、社會及管治(ESG)方面：

本集團將繼續圍繞「成為人與環境高效、和諧發展的典範」的企業願景，對標行業內國際一流的同業公司，打造科學合理的多元化治理結構，推行可持續發展的業務模式，推進社區共建、積極履行企業社會責任，成為行業典範。

以上陳述乃根據本集團目前的運營及目前的市場狀況做出。有關陳述並非本集團表現的保證，而本集團的表現主要視乎市場及金融環境而定。

承董事會命
安東油田服務集團
主席
羅林

香港，二零二一年一月二十六日

於本公佈日期，本公司的執行董事為羅林先生、皮至峰先生及范永洪先生；非執行董事為黃松先生及獨立非執行董事為張永一先生、朱小平先生及WEE Yiau Hin先生。