

**安东油田服务集团  
2015年战略指引**

本文乃安东油田服务集团(「本公司」)仅就其企业通讯及一般参考而编制，在未经本公司允许下，不得复制或向任何人士转发。本文不构成本公司或其附属公司(合称「集团」)的任何类别之证券或债券于任何司法权区进行销售或认购之任何建议或邀请，亦不构成就有关证券或债券作投资免责声明决定之任何基准。本文仅属简介性质，并非集团、其业务、现时或过往经营业绩或未来业务前景之全面描述。本文并不涉及任何明示或隐含保证或申述。本公司明确表示不会就因使用或依赖本文所载之任何数据及数据(不论财务或其它数据)而引致之责任负责。

## 安东石油2015年战略指引

长期战略目标

市场

产品

投资

人力

财务

具有国际竞争力的油气田开发全过程技术服务公司

增产

提速

降本

安全环保

立足中国

资源配套和运营支持立足于中国

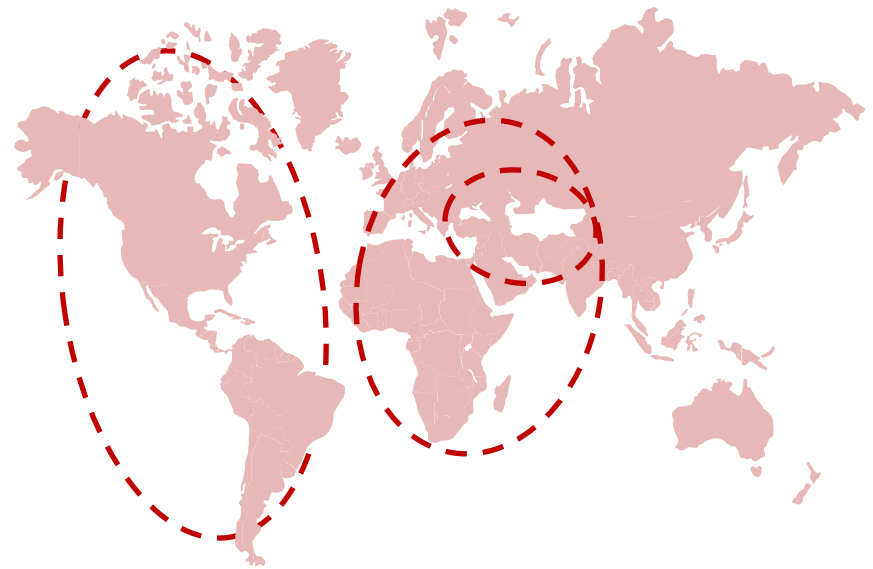
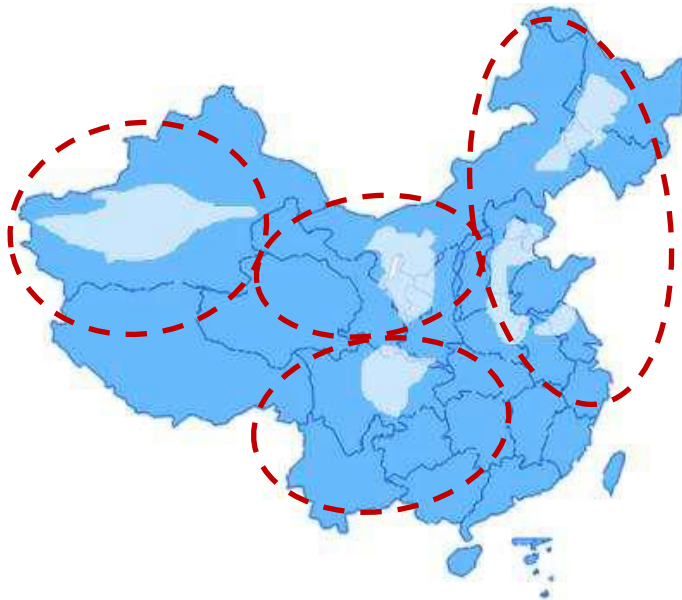
市场战略

现阶段以国内市场为主，同时长期发展海外的目标市场

产品战略

轻资产为主的一体化产品与服务

国内行业调整继续，竞争日趋激烈，重点发展鄂尔多斯地区；海外油价低迷，整体投资减少，但存在热点地区，重点发展伊拉克地区



## 2015年国内市场战略

- 行业调整继续，竞争日趋激烈
- 稳定已有市场
- 抓住老油田改革开放市场机会
- 重点抓住鄂尔多斯地区恢复性服务需求
- 抓住页岩气开发市场机会

## 2015年海外市场战略

- 油价低迷，整体投资减少，但存在热点地区
- 伊拉克突破跟随战略，大力发展国家油公司（NOC）和国际油公司（IOC）客户
- 美洲巩固现有市场同时，以墨西哥为新的增长重点，重点培育拉美市场
- 持续准备进入中东优质新市场

市场	2015年发展重点
新疆	继续突破西北新市场，带动其他产品线发展，全面开拓新疆地区，维持稳定发展
鄂尔多斯	作为国内市场发展重点，抓住恢复性服务需求，继续实现稳定增长
西南	围绕页岩气开采需求，继续开展单项服务，寻求更多一体化总包项目机会
国内其他地区	以老油田挖潜增效为重点，抓住行业改革和开放带来的机遇，寻求技术服务模式创新；继续寻求非常规油气开采市场突破
伊拉克	作为海外市场发展重点，全面突破跟随战略，在抓住原有市场的基础上，进一步扩大品牌影响力，大力发展国家油公司（NOC）和国际油公司（IOC）客户
中东其他地区	寻求中东其它优质市场突破
美洲	以墨西哥等拉美新兴市场为重点，继续开发美洲市场

## 产品线建设进入优化调整期

1.

采油业务持续高速发展

2.

环保业务规模化发展

3.

完井工具、压裂支撑剂已完成产能建设，实施全球化销售战略

4.

钻机，压裂泵送设备，连续油管提高利用率，实现平稳高效运营

5.

加大轻资产产品线业务的投入，一体化项目作为长期培育项目，加大投入，形成对收入长期增长发挥作用的战略储备

模块	2015年发展重点
一体化	重点发展油藏服务能力，为集团长期发展提供战略储备
钻井	以定向井高端旋转导向技术服务为发展重点，推进钻井液产品自主化，提高钻机利用率
完井	凭借天津完井基地自主化完井工具提升完井模块核心竞争力，实施全球化销售战略；通过一体化完井服务向客户提供全过程服务
井下	连续油管服务完善设备服务能力，工具和工艺服务取得突破；井下作业压裂支撑剂产品线完成产能建设，实施全球化销售战略
采油	持续高速发展，重点扩张海外市场业务；加大采油生产作业服务的人员和技术投入；建立油藏生产服务队伍
管材	响应对安全日益增长的需求，重点发展检测及评价业务
环保	响应安全环保的要求，重点推动环保模块建设，快速占领市场，实现环保业务规模化发展



## 2015年投资原则

- 钻机、压裂设备等常规服务能力建设基本完成，由大踏步调整为稳步发展，资本开支将主要用于维持现有服务能力水平及轻资产产品线投资，将根据市场业务发展情况及现金流情况进行增减
- 重点发展定向井高端旋转导向服务能力与油田环保技术
- 通过并购，提升本集团井下作业化学材料等产品线的服务能力

## 成熟人才引进

- 继续推进成熟领军人才引进

## 校园招聘

- 今年控制校园招聘规模，专注引进优秀应届毕业生，加强遴选和淘汰机制

## 人才培养与培养

- 完善培训体系，继续坚持人员自主培养，形成人才梯队；形成系统的职业经理人薪酬激励及选拔培养机制，吸引和持续培养高素质的职业经理人；
- 加强绩效考核与淘汰机制，严格淘汰绩效不达标和冗余人员，全面优化及精简人员

## 收入增长

- 深入发掘已有产品线收入增长
- 规模化发展采油和环保业务

## 盈利能力

- 加强项目经营管理，严格跟踪、落实预算，控制固定成本与变动成本，优化成本结构
- 通过新技术运用提高项目毛利率

## 提高资金管理效率

- 改善应收账款及存货管理

全面加强项目经营、技术应用  
和质量管理，实现低成本高效  
发展